



Borde A.C.

**Semblanza
institucional**

2026

BORDE A.C. es una organización de la sociedad civil con más de una década de experiencia en el diseño y facilitación de procesos de cambio público en México.

A lo largo de su trayectoria, BORDE ha incorporado el desarrollo de herramientas de tecnología cívica y observación legislativa, así como un enfoque integral que articula análisis sistémico, diseño de políticas públicas e incidencia pública, trabajando de manera situada y colaborativa con actores sociales y gubernamentales.

¿Qué hace BORDE?

BORDE A.C. funciona como un espacio de encuentro y articulación entre actores civiles, sociales y gubernamentales para analizar problemas públicos, diseñar políticas públicas y estrategias de incidencia pública orientadas a la transformación institucional y social.

Buscamos contribuir a la transformación de los problemas estructurales que reproducen desigualdades y vulneraciones de derechos.

MISIÓN

Diseñar, facilitar y acompañar procesos colectivos de cambio público que articulen a actores civiles, sociales y gubernamentales para analizar problemas públicos desde la experiencia de las personas. A partir de ello, buscamos diseñar políticas públicas, propuestas de cambio y estrategias de incidencia orientadas a transformar los problemas estructurales que reproducen desigualdades y vulneraciones de derechos.

VISIÓN

Un entorno público donde las instituciones, las leyes y las políticas existan para garantizar una vida digna, justa y sostenible para todas las personas; donde los problemas públicos que afectan su vida sean reconocidos, comprendidos y atendidos mediante políticas públicas, marcos normativos e instituciones democráticas construidas de forma colectiva, informada y evaluable, y donde la participación social sea una práctica estructural del cambio y no una excepción.



PRINCIPIOS DE ACCIÓN

Centralidad de las personas

Las personas y sus experiencias son el punto de partida y el criterio de evaluación del cambio público.

Enfoque sistémico

Los problemas públicos se comprenden como fenómenos estructurales que requieren soluciones integrales y coordinadas.

Construcción colectiva

El cambio público duradero se diseña con múltiples actores, saberes y perspectivas.

Ética y responsabilidad pública

BORDE actúa con independencia partidista, enfoque de derechos humanos y perspectiva de género, desde una práctica ética que evite relaciones de imposición o apropiación de las experiencias de las personas.

Transparencia y rendición de cuentas

Los procesos deben ser comprensibles, evaluables y perfectibles.

Aprendizaje continuo

Los procesos continuos, la evaluación y el reconocimiento de límites forman parte del cambio.

TEORÍA DE CAMBIO

BORDE concibe el cambio público como un proceso continuo de aprendizaje, ajuste y corresponsabilidad social.

Cuando los problemas se analizan desde la experiencia de las personas usuarias y se comprenden como sistemas de fallas en la valoración social, la detección, la respuesta institucional y la sostenibilidad del cambio, es posible diseñar políticas públicas más justas y eficaces. Al traducirse estas políticas en marcos normativos comprensibles y usables, y acompañarse de estrategias de incidencia pública ética, se generan condiciones para transformaciones institucionales sostenibles y mejoras reales en la calidad de vida.

LÍNEAS DE TRABAJO

01

Análisis de problemas públicos

Análisis sistémico de problemas públicos a partir de la experiencia de las personas usuarias y operadoras de instituciones públicas

02

Metodologías participativas para el diseño de políticas públicas y procesos de parlamento abierto

Diseño y facilitación de procesos participativos que articulan actores sociales, comunitarios e institucionales desde sus distintas experiencias, cerrando brechas de desigualdad en la participación social y fortaleciendo la deliberación pública.

03

Estrategias de incidencia pública y articulación política

Diseño y acompañamiento de estrategias de incidencia pública que fortalezcan la articulación entre actores sociales, colectivos, organizaciones y tomadores de decisión.

04

Fortalecimiento de capacidades institucionales, liderazgos colectivos y trabajo en red

Acompañamiento a instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil, colectivos y redes para fortalecer capacidades, liderazgos colectivos y prácticas de trabajo en red orientadas al cambio público sostenible.

TRAYECTORIA Y EXPERIENCIA

Desde su fundación en 2013, BORDE ha desarrollado y acompañado procesos en ámbitos como parlamento abierto, justicia abierta, combate a la corrupción, movilidad, seguridad y justicia, igualdad de género y participación ciudadana. Ha colaborado con congresos locales y federales, dependencias del Poder Ejecutivo, organismos autónomos, organizaciones de la sociedad civil, universidades nacionales e internacionales y organismos multilaterales. Entre sus experiencias se encuentran procesos de armonización normativa, certificaciones institucionales, plataformas de tecnología cívica, mecanismos de denuncia, observación electoral, así como diseño y evaluación de políticas públicas.

Año	Nombre y descripción del proyecto	Colaboraciones
2013	<p>Fundación de BORDE: BORDE se funda en 2013 con el objetivo de fortalecer la democracia a través de la participación ciudadana, la tecnología cívica y la articulación política, respondiendo a la necesidad de acercar la toma de decisiones públicas a la ciudadanía.</p> <p>Borde Score: En 2013 se lanza esta plataforma de observación legislativa para evaluar y dar seguimiento al trabajo del Congreso de la Unión, facilitando el acceso a información legislativa y promoviendo la rendición de cuentas como base del parlamento abierto.</p>	Consejo Coordinador Empresarial; National Endowment for Democracy
2014	<p>Alianza para el Parlamento Abierto: Impulso y participación de una red de organizaciones especializadas en trabajo legislativo para promover prácticas de transparencia, participación y rendición de cuentas en los congresos.</p> <p>Premio de Innovación en Transparencia: BORDE obtiene el Primer Lugar por su trabajo en transparencia legislativa, consolidándose como referente nacional.</p>	INAI; Banco Mundial; ASF; organizaciones especializadas

Año	Nombre y descripción del proyecto	Colaboraciones
2015	<p>Investigación académica: Colaboración con universidades internacionales en investigaciones sobre rendición de cuentas e información pública, fortaleciendo el vínculo entre evidencia académica y práctica cívica.</p> <p>Democracia Joven: Desarrollo de un proyecto enfocado en promover la participación política y cívica de juventudes mediante procesos formativos y de articulación con organizaciones juveniles.</p>	Harvard University; New York University; organizaciones juveniles
2016	<p>Cerebro Jurídico: Proyecto de tecnología cívica diseñado para explicar de manera accesible el funcionamiento del sistema penal, dirigido especialmente a públicos jóvenes.</p> <p>La Misión: Herramienta interactiva orientada a la divulgación de derechos y procesos del sistema penal.</p>	Fundación Porticus; Open Society Foundations
2017	<p>Incorruptible MX: Implementación de un proyecto nacional y estatal orientado a prevenir la corrupción mediante la articulación de organizaciones locales y autoridades anticorrupción, fortaleciendo mecanismos de denuncia y vigilancia ciudadana.</p> <p>Certificación del Congreso de Puebla en Parlamento Abierto: Proceso de evaluación y certificación institucional para promover prácticas legislativas abiertas y transparentes.</p>	Agencia de Cooperación alemana; OEA; organizaciones locales; autoridades anticorrupción
2018	<p>Plataformas anticorrupción: Facilitación de talleres para el diseño de recomendaciones en materia de plataformas anticorrupción, fortaleciendo capacidades institucionales y sociales.</p> <p>Fiscalía Abierta: Proyecto orientado a promover prácticas de justicia abierta y transparencia en fiscalías.</p> <p>Mapa Normativo de Seguridad y Justicia: Desarrollo de una herramienta para sistematizar y analizar el marco normativo en materia de seguridad y justicia.</p>	Embajada del Reino Unido; Sistema Nacional Anticorrupción; USAID

Año	Nombre y descripción del proyecto	Colaboraciones
2019	<p>Proceso Nacional de Armonización Normativa en Movilidad: Proceso participativo con talleres regionales para armonizar marcos normativos en materia de movilidad, integrando congresos locales, dependencias federales y organizaciones sociales.</p> <p>Diagnóstico de Parlamento Abierto en Perú: Elaboración de un diagnóstico para el Congreso de la República del Perú en coordinación con la OEA.</p>	<p>Congresos locales; dependencias federales; organizaciones sociales; Cámara de Diputados; OEA; Congreso de la República del Perú</p>
2020	<p>Investigación nacional sobre OSC y anticorrupción: Desarrollo de un estudio sobre el papel de las organizaciones de la sociedad civil en la agenda anticorrupción en México.</p> <p>CEJUME – Red de Representantes Locales: Fortalecimiento de capacidades de personas operadoras del sistema de justicia a través de una red nacional de representantes locales, con alcance en múltiples estados..</p>	<p>Organizaciones de la sociedad civil; operadoras y operadores del sistema de justicia</p>
2021	<p>Ley General de Movilidad y Seguridad Vial: Participación en parlamento abierto</p> <p>Ela Alerta: Desarrollo de un chatbot para denunciar violencia política contra las mujeres en razón de género, fortaleciendo mecanismos de prevención y atención.</p> <p>Observatorio de Violencia Política: proyecto de observación electoral jurisdiccional enfocado en analizar sentencias en materia de paridad y violencia política de género de la Sala Superior y Sala Regional Especializada, sobre el proceso electoral 2021.</p>	<p>INE; TEPJF; AMCEE; UNOPS.</p>
2022	<p>Proyecto GESI (Nuevo León): Planeación y presupuesto interinstitucional basado en resultados para reducir la impunidad en casos de violencia familiar, fortaleciendo la coordinación entre instituciones de justicia penal.</p> <p>Constituyentes: Acompañamiento en el desarrollo de este espacio conjunto para repensar y transformar dinámicas políticas, sociales y económicas, facilitando conversaciones con personas y colectivos históricamente excluidos para la construcción de consensos sociales.</p>	<p>USAID (ConJusticia); organizaciones y colectivas participantes; Practica Laboratorio para la Democracia</p>

Año	Nombre y descripción del proyecto	Colaboraciones
2022	<p>Fortalecimiento institucional de la Fiscalía de Hidalgo: Proceso de fortalecimiento institucional para la transición de procuraduría a fiscalía.</p> <p>Titibot: Desarrollo inicial de un chatbot de rendición de cuentas legislativas que facilita el acceso a información sobre votaciones y reformas clave del Congreso de la Unión (2018–2024).</p>	<p>Procuraduría General de Justicia de Hidalgo; organizaciones de la sociedad civil y National Endowment for Democracy</p>
2023	<p>CEJUME – Comunicación y voluntad política: Implementación del Plan Estratégico de Comunicación y Construcción de Voluntad Política para fortalecer la apropiación institucional y social de los procesos de profesionalización del sistema de justicia penal.</p> <p>Tiempo de Cuidados, Capítulo Puebla: Colaboración con organizaciones aliadas para fortalecer las capacidades de incidencia de organizaciones y colectivas locales en la agenda de cuidados</p> <p>Titibot: Consolidación y uso ampliado de la herramienta como mecanismo de transparencia legislativa y apoyo a procesos de incidencia informada.</p>	<p>INL a través del CEEAD; Oxfam México; Fondo Semillas; La Máquina de Teatro; organizaciones locales</p>
2024	<p>Evaluación legislativa con enfoque de derechos humanos: Análisis y evaluación de iniciativas legislativas aprobadas mediante una metodología basada en criterios de calidad, proceso y relevancia, incorporando estándares de derechos humanos y parlamento abierto.</p> <p>Guía y Manual de Implementación del Acuerdo de Escazú en México: Desarrollo de herramientas para fortalecer capacidades institucionales y sociales en acceso a la información, participación pública y justicia ambiental.</p> <p>Propuesta para fortalecimiento institucional de los poderes judiciales en México: Recabación de propuestas orientadas a fortalecer la independencia judicial y el acceso a la justicia.</p>	<p>Organizaciones de la sociedad civil; Agencia Francesa para el Desarrollo; Fundación Konrad Adenauer</p>
2025	<p>Fortalecer y el trabajo en red de las OSC en Panamá: Creación de un espacio de encuentro y diálogo para construir historias y visiones colectivas que faciliten la colaboración.</p> <p>Encuentros por el Fortalecimiento del Congreso de la Unión. Proceso participativo de mejora institucioanal en el marco del proyecto Coaliciones</p>	<p>Financial Services Corps; Práctica: Laboratorio para la Democracia; Open Society Foundations; Cámara de Diputados; Observatorio Legislativo de la UNAM</p>