

MEMORIA COMO RESPONSABILIDAD CÍVICA

Una memoria que reúne los procesos de cambio social acompañados por BORDE, así como los aprendizajes e impactos del trabajo colectivo.



Índice

INTRODUCCIÓN	3
RESUMEN EJECUTIVO	4
SOBRE NOSOTROS	5
PROCESOS DE CAMBIO PÚBLICO	6
1. JUSTICIA CON ENFOQUE DE GÉNERO Y TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL	7
2. JUSTICIA ABIERTA Y ANTICORRUPCIÓN	11
3. DIÁLOGO DEMOCRÁTICO	15
4. TECNOLOGÍA CÍVICA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	20
5. TRABAJO EN RED Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES COLECTIVAS	24
CONTACTO	27



¡Hola!

Esta Memoria documenta y reflexiona sobre los procesos de cambio público que BORDE A.C. ha acompañado a lo largo de su trayectoria, desde una convicción central: el cambio público no se impone ni se produce de manera unilateral; se construye colectivamente mediante participación sustantiva, corresponsabilidad y aprendizaje continuo.

BORDE es una organización de la sociedad civil que funciona como un espacio de articulación y diálogo entre actores civiles, sociales y gubernamentales para analizar problemas públicos, diseñar políticas públicas, propuestas normativas y estrategias de incidencia orientadas a la transformación institucional y social.

Nuestro trabajo parte del análisis sistémico de los problemas desde la experiencia de las personas y se sostiene en metodologías participativas, enfoque de derechos humanos, perspectiva de género, independencia partidista y rechazo a toda forma de violencia.

Desde esta perspectiva, el cambio público no se concibe como un evento puntual ni como un resultado inmediato, sino como un proceso continuo de análisis, diálogo, diseño, incidencia y ajuste. Un proceso que se construye a partir de la experiencia de las personas, la articulación entre actores diversos y la evaluación constante de lo que funciona y lo que no.



**Creemos en procesos
colectivos donde la
experiencia de las personas
guía decisiones públicas más
justas.**

RESUMEN EJECUTIVO

Esta Memoria no es un informe exhaustivo de actividades ni un reporte de impacto tradicional. Es un ejercicio de rendición de cuentas cívica que busca mostrar cómo se construyen los procesos, qué capacidades se fortalecen, qué prácticas se transforman y qué límites persisten. Por ello, el documento prioriza procesos colectivos de cambio público y distingue deliberadamente entre aquellos que constituyen el cuerpo central de la narrativa y otros que se incluyen como contexto institucional en anexos.

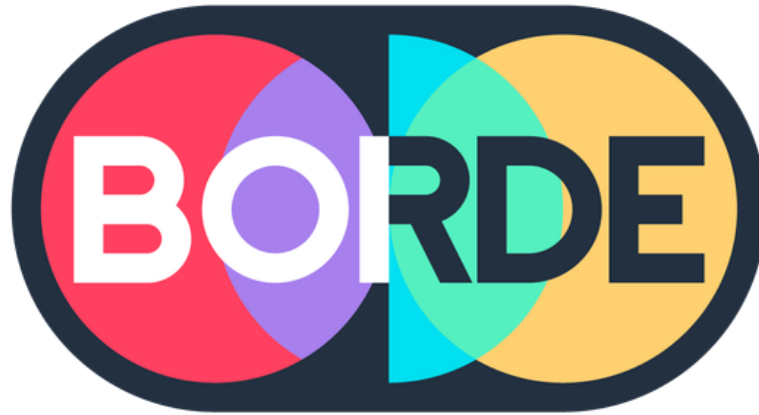
Los capítulos centrales de la Memoria abordan distintos tipos de procesos acompañados por BORDE:

- la transformación de respuestas institucionales frente a la violencia de género;
- la articulación multiactor en agendas de justicia abierta y anticorrupción;
- el diseño de espacios de diálogo democrático y construcción de consensos para mejorar la calidad de la función legislativa;
- el uso de evaluación y tecnología cívica para fortalecer la rendición de cuentas;
- y el fortalecimiento del trabajo en red y las capacidades colectivas como formas de impacto que no siempre se traducen en cambios normativos inmediatos.

En todos los casos, BORDE actúa como acompañante, facilitador y diseñador metodológico, no como sustituto de las instituciones ni como vocero de comunidades o colectivos. Cada proceso identifica con claridad a sus públicos beneficiarios –sociedad civil, comunidades, instituciones públicas o público general– y reconoce tanto los cambios observables como los aprendizajes y límites encontrados.

Creemos que la sostenibilidad del cambio público depende menos de soluciones técnicas aisladas y más de la construcción de capacidades, relaciones y marcos compartidos que permitan procesar conflictos, deliberar colectivamente y ajustar las decisiones públicas en el tiempo. En ese sentido, el documento busca aportar no solo un recuento de experiencias, sino una invitación a pensar el cambio público como una práctica colectiva, ética y situada, indispensable para fortalecer la democracia y garantizar una vida digna, justa y sostenible para todas las personas.

Sobre nosotros



BORDE A.C. es una organización de la sociedad civil con más de una década de experiencia en el diseño y facilitación de procesos de cambio público en México. A lo largo de su trayectoria, BORDE ha incorporado el desarrollo de herramientas de tecnología cívica y observación legislativa, así como un enfoque integral que articula análisis sistémico, diseño de políticas públicas e incidencia pública, trabajando de manera situada y colaborativa con actores sociales y gubernamentales.

BORDE colabora con:

- Organizaciones sociales y comunitarias
- Instituciones públicas de los tres niveles de gobierno
- Poderes legislativos, judiciales y órganos autónomos
- Academia, redes cívicas y cooperación internacional

LÍNEAS DE TRABAJO

- Análisis de problemas públicos
- Diseño participativo de políticas públicas
- Diseño participativo de cambio normativos y metodologías de parlamento abierto
- Estrategias de incidencia pública y articulación política
- Apoyo en el fortalecimiento de capacidades institucionales



Procesos de cambio

Historias construidas colectivamente



1. Justicia con enfoque de género y transformación institucional

Los problemas de violencia de género no se sostienen únicamente por la ausencia de normas, sino por fallas estructurales en la forma en que las instituciones detectan, previenen, atienden y dan seguimiento a estas violencias, así como por la distancia entre las políticas públicas y la experiencia cotidiana de las personas y comunidades afectadas.

Desde esta premisa, BORDE ha acompañado procesos de cambio público que abordan la violencia de género desde distintas escalas –institucional, comunitaria y tecnológica– con un enfoque centrado en derechos humanos, corresponsabilidad y participación sustantiva.

Este capítulo reúne tres procesos distintos pero complementarios, que permiten observar cómo el cambio público se construye cuando se articulan planeación institucional, acción comunitaria y herramientas de incidencia.

LECCIONES CLAVE

Los procesos reunidos nos enseñaron que la transformación de las respuestas frente a la violencia de género requiere actuar de manera simultánea en distintos niveles: institucional, comunitario y de incidencia pública. Más que soluciones únicas, estos procesos evidencian la importancia de construir capacidades, relaciones y marcos compartidos que permitan sostener el cambio en el tiempo.



OBSERVATORIO DE VIOLENCIA POLÍTICA (OVIO 2020)

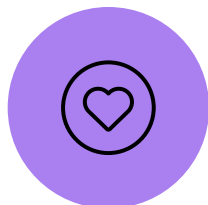
El Observatorio de Violencia Política tuvo como objetivo analizar la actuación jurisdiccional del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación durante el proceso electoral 2020-2021, a partir del estudio de sentencias emitidas por la Sala Superior y la Sala Regional Especializada, en el marco de las reformas en materia de paridad y violencia política contra las mujeres.



BORDE realizó el diseño metodológico y la implementación del proyecto, contribuyendo a evaluar la aplicación del nuevo marco jurídico, identificar criterios jurisdiccionales relevantes y generar evidencia para fortalecer la comprensión y el uso de la legislación en materia de paridad y violencia política.

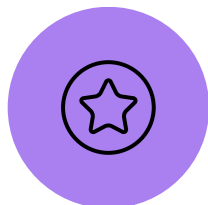
Públicos beneficiarios

- Mujeres candidatas aspirantes a cargos de representación popular, e integrantes de sus equipos de trabajo.
- Personas juzgadoras y tomadoras de decisión con capacidad de incidir en criterios y protocolos jurisdiccionales.
- Sociedad en general, al fortalecer el acceso a información y la rendición de cuentas en materia electoral.



Qué cambió / qué se movió

- Mayor comprensión de los criterios jurisdiccionales sobre violencia política contra las mujeres.
- Visibilización de patrones, vacíos y buenas prácticas en la resolución de sentencias electorales.

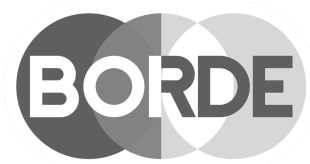


Qué quedó instalado

- Metodología de análisis cualitativo y cuantitativo de sentencias.
- Evidencia sistematizada para la difusión y el fortalecimiento de capacidades institucionales.

Aprendizajes y límites

- El análisis jurisdiccional aporta claridad y estándares, pero su impacto depende de la coordinación interinstitucional y de la adopción efectiva de los criterios en la práctica judicial.

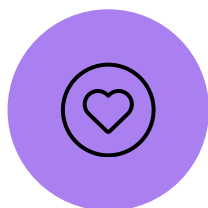


PROYECTO GESI - VIOLENCIA FAMILIAR EN NUEVO LEÓN (2022)



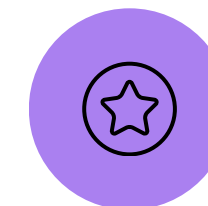
El Proyecto GESI tuvo como objetivo contribuir a la reducción de la impunidad en casos de violencia familiar en el estado de Nuevo León mediante el fortalecimiento de la planeación y el presupuesto interinstitucional basado en resultados.

BORDE acompañó el análisis y diseño del proceso, contribuyendo a identificar fallas en la coordinación institucional y en la asignación de recursos, así como a fortalecer capacidades para una planeación con enfoque de género y orientada a resultados.



Públicos beneficiarios

- Instituciones de gobierno responsables de la atención y procuración de justicia.
- Personas usuarias del sistema de justicia, particularmente mujeres y personas sobrevivientes de violencia familiar.
- Sociedad en general, al fortalecer la respuesta pública frente a la violencia familiar.



Qué cambió / qué se movió

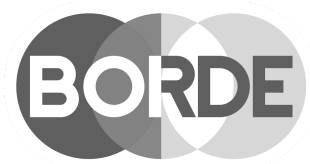
- Mejora en la coordinación interinstitucional.
- Fortalecimiento de capacidades de planeación y presupuesto con enfoque de género.

Qué quedó instalado

- Herramientas de planeación orientadas a resultados.
- Marcos compartidos para la coordinación institucional.

Aprendizajes y límites

- La planeación es clave, pero su impacto depende de la voluntad institucional para sostenerla en el tiempo

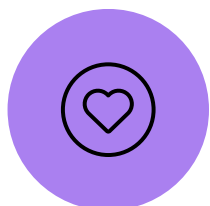


ELA ALERTA - VIOLENCIA POLÍTICA CONTRA LAS MUJERES EN RAZÓN DE GÉNERO (2021)



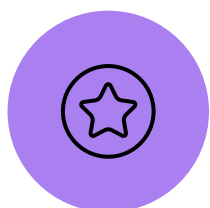
Ela Alerta es una herramienta tecnológica diseñada para facilitar el acceso a información y mecanismos de atención frente a la violencia política contra las mujeres. El proceso respondió a la necesidad de reducir barreras de denuncia y visibilización en contextos donde las rutas institucionales no siempre son claras o accesibles.

BORDE participó en el diseño de la herramienta como parte de un esfuerzo de articulación con instituciones y organizaciones especializadas, cuidando que la tecnología funcionara como un medio para fortalecer derechos y no como un fin en sí mismo.



Públicos beneficiarios

- Mujeres que participan en la vida política, especialmente candidatas y liderazgos locales.
- Instituciones electorales y jurisdiccionales, al contar con un canal adicional de información.
- Público general, al fortalecer condiciones más equitativas de participación política.



Qué cambió / qué se movió

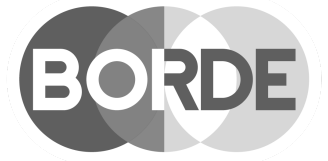
- Mayor acceso a información sobre violencia política de género.
- Mejores condiciones para la visibilización y atención institucional.

Qué quedó instalado

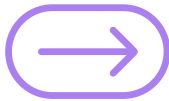
- Una herramienta tecnológica de apoyo a la incidencia y prevención.
- Canales de articulación entre sociedad civil e instituciones.

Aprendizajes y límites

- La tecnología amplía el acceso, pero no sustituye los procesos institucionales de atención y sanción.

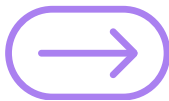
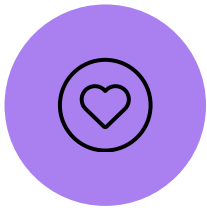


INCIDENCIA PÚBLICA Y ACCIÓN COMUNITARIA PARA REDUCIR LA VIOLENCIA DE GÉNERO EN CUETZALAN, PUEBLA (2023)



Este proceso tuvo como objetivo fortalecer las capacidades de incidencia pública en materia de la prevención y atención de la violencia de género de organizaciones y colectivas comunitarias de la Red de Organizaciones para la Defensa de los Derechos de las Mujeres y la Equidad de Género en Nuestras Comunidades (RODMI), en Cuetzalan, Puebla.

Este proceso se desarrolló con la colaboración de Acento Acción Local, donde BORDE acompañó el diseño metodológico y la facilitación del proceso.

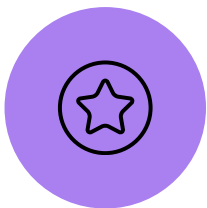


Públicos beneficiarios

- Organizaciones, colectivas y activistas comunitarias, particularmente aquellas que integran la RODMI.

Qué cambió / qué se movió

- Fortalecimiento de capacidades de incidencia pública comunitaria.
- Mayor articulación entre organizaciones locales.



Qué quedó instalado

- Estrategias colectivas de incidencia contextualizadas.
- Relaciones de colaboración comunitaria más sólidas.

Aprendizajes y límites

- Los procesos comunitarios requieren tiempos largos y acompañamiento sostenido para consolidarse.

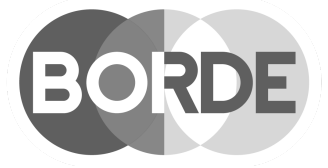
2. Justicia abierta y anticorrupción

Los esfuerzos anticorrupción y de justicia abierta suelen fracasar cuando se limitan a cambios normativos o a la creación de nuevas instituciones sin modificar las prácticas, capacidades y relaciones que sostienen la opacidad y la impunidad. Desde esta premisa, BORDE ha acompañado procesos orientados a fortalecer la articulación entre sociedad civil e instituciones públicas, promoviendo condiciones para una mayor apertura, rendición de cuentas y corresponsabilidad.

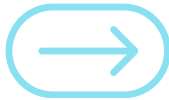
Este capítulo reúne procesos que muestran cómo la justicia abierta y la agenda anticorrupción requieren trabajo multiactor, metodologías participativas y reconocimiento explícito de los límites institucionales.

LECCIONES CLAVE

Los procesos reunidos en este capítulo muestran que la justicia abierta y la agenda anticorrupción no se sostienen únicamente en herramientas o marcos normativos, sino en la construcción de capacidades, relaciones y prácticas de corresponsabilidad entre sociedad civil e instituciones. También evidencian que el cambio es gradual y enfrenta límites estructurales que deben ser reconocidos para evitar narrativas simplificadoras.



INCORRUPTIBLE MX (2017)



Incorruptible MX fue un proceso orientado a prevenir y combatir la corrupción mediante la articulación de organizaciones locales de la sociedad civil y autoridades anticorrupción en diversas entidades del país. El proyecto buscó fortalecer mecanismos de vigilancia ciudadana, denuncia y exigencia de rendición de cuentas desde lo local.

BORDE participó en la facilitación y articulación del proceso, contribuyendo a la generación de espacios de diálogo y coordinación entre actores sociales e institucionales, así como al fortalecimiento de capacidades para la incidencia anticorrupción.

Públicos beneficiarios

- Organizaciones de la sociedad civil, especialmente aquellas que trabajan en agendas anticorrupción a nivel local.
- Autoridades anticorrupción, al contar con interlocutores sociales más organizados y articulados.
- Público general, al fortalecer mecanismos de vigilancia y exigencia de rendición de cuentas.

Qué cambió / qué se movió

- Mayor articulación entre organizaciones locales y autoridades.
- Fortalecimiento de capacidades para la vigilancia ciudadana y la incidencia anticorrupción.

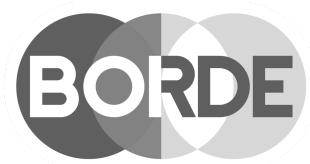
Qué quedó instalado

- Redes de colaboración multiactor.
- Prácticas de diálogo entre sociedad civil e instituciones..

Aprendizajes y límites

- La articulación multiactor es indispensable, pero enfrenta resistencias institucionales persistentes.





PLATAFORMAS ANTICORRUPCIÓN (2018)

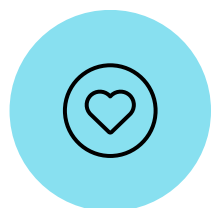


Este proceso consistió en la facilitación de talleres para el diseño de recomendaciones en materia de plataformas anticorrupción, con el objetivo de fortalecer capacidades institucionales y sociales para el uso efectivo de estas herramientas.

BORDE acompañó el diseño metodológico y la facilitación de los talleres, priorizando la participación informada de actores sociales y el análisis crítico de las plataformas como instrumentos de política pública.

Públicos beneficiarios

- Instituciones públicas responsables del diseño e implementación de plataformas anticorrupción.
- Organizaciones de la sociedad civil, que fortalecieron su capacidad para incidir y vigilar estos mecanismos.
- Público general, al mejorar las condiciones de acceso a información anticorrupción.



Qué cambió / qué se movió

- Mayor comprensión sobre el alcance y límites de las plataformas anticorrupción.
- Fortalecimiento de capacidades para su evaluación y mejora.

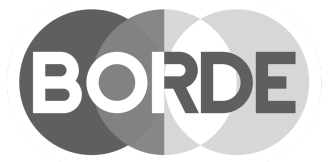


Qué quedó instalado

- Recomendaciones técnicas y metodológicas.
- Capacidades para el uso crítico de herramientas anticorrupción.

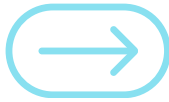
Aprendizajes y límites

- Las plataformas son insuficientes sin procesos de apropiación social y voluntad institucional.



FISCALÍA ABIERTA Y MAPA NORMATIVO DE SEGURIDAD Y JUSTICIA (2018)

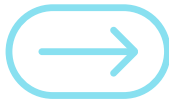
Fiscalía Abierta y el Mapa Normativo de Seguridad y Justicia fueron procesos orientados a promover prácticas de justicia abierta y transparencia en el ámbito de la procuración de justicia, mediante la sistematización y análisis del marco normativo y la apertura de información relevante.



BORDE acompañó el diseño y desarrollo de estas herramientas, buscando facilitar el acceso a información clave y fortalecer el análisis público sobre el funcionamiento del sistema de justicia.

Público beneficiario

- Instituciones de procuración de justicia, al contar con insumos para mejorar prácticas de transparencia.
- Organizaciones de la sociedad civil y academia, al disponer de herramientas para el análisis normativo.
- Público general, al facilitar el acceso a información sobre seguridad y justicia.



Qué cambió / qué se movió

- Mayor disponibilidad y sistematización de información normativa.
- Mejores condiciones para el análisis público del sistema de justicia.



Qué quedó instalado

- Herramientas de consulta y análisis normativo.
- Marcos compartidos para la discusión sobre justicia abierta.

Aprendizajes y límites

- La apertura de información no garantiza por sí sola cambios en las prácticas institucionales.

3. Diálogo democrático

Los procesos de cambio público requieren algo más que diagnósticos técnicos o voluntad: necesitan espacios donde actores diversos puedan encontrarse, deliberar, reconocer conflictos y construir acuerdos parciales pero sostenibles. La participación política no ocurre de manera espontánea; se diseña, se cuida y se sostiene mediante metodologías que permitan incorporar experiencias, intereses y saberes distintos.

Desde esta convicción, BORDE ha acompañado procesos de diálogo democrático y construcción de consensos que buscan fortalecer la calidad de la deliberación pública, ampliar la participación social y mejorar la función legislativa y representativa.

Este capítulo reúne procesos que, desde distintas escalas y momentos, comparten una misma lógica: hacer de la participación una práctica estructural del cambio público.

LECCIONES CLAVE

Los procesos reunidos en este capítulo muestran que la participación política no es un acto puntual, sino una práctica que debe diseñarse, sostenerse y evaluarse. La construcción de consensos no elimina el conflicto, pero permite procesarlo de forma colectiva y democrática, fortaleciendo la legitimidad y la calidad del cambio público.

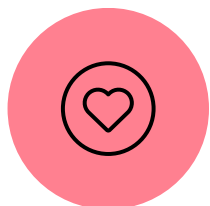


ALIANZA PARA EL PARLAMENTO ABIERTO (2014)

La Alianza para el Parlamento Abierto fue un proceso de articulación entre organizaciones especializadas en trabajo legislativo, orientado a promover prácticas de transparencia, participación y rendición de cuentas en los congresos. El proceso buscó incidir en la forma en que se diseñan y discuten las decisiones legislativas, más allá de casos aislados.



BORDE acompañó la articulación de esta red, contribuyendo al diseño de metodologías compartidas y a la construcción de un marco común para impulsar el parlamento abierto como práctica institucional.

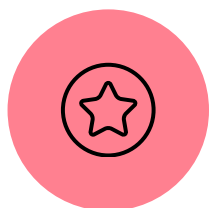


Público beneficiario

- Organizaciones de la sociedad civil, que fortalecieron su capacidad de incidencia legislativa.
- Congresos y equipos legislativos, al contar con referentes claros sobre prácticas de parlamento abierto.
- Público general, al promover procesos legislativos más transparentes y participativos.

Qué cambió / qué se movió

- Mayor coordinación entre organizaciones especializadas.
- Posicionamiento del parlamento abierto como estándar de exigencia pública.



Qué quedó instalado

- Redes de trabajo interorganizacional.
- Marcos conceptuales y metodológicos compartidos.

Aprendizajes y límites

- La articulación entre organizaciones requiere acuerdos mínimos y manejo constante de tensiones internas. Institucionalización del parlamento abierto es una tarea pendiente.



PROCESO NACIONAL DE ARMONIZACIÓN NORMATIVA EN MOVILIDAD (2019)

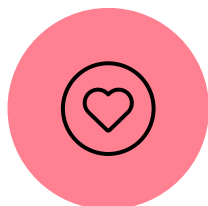
Este proceso tuvo como objetivo armonizar marcos normativos en materia de movilidad mediante un ejercicio participativo de alcance nacional, que integró talleres regionales con congresos locales, dependencias federales y organizaciones sociales.



BORDE acompañó el proceso, en conjunto con diversas organizaciones de la sociedad civil, priorizando metodologías participativas que permitieran incorporar experiencias territoriales y perspectivas diversas en la discusión normativa.

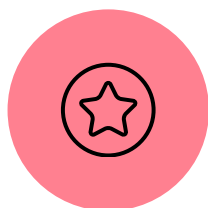
Público beneficiario

- Congresos locales y dependencias federales, al contar con insumos participativos para la armonización normativa.
- Organizaciones sociales, que participaron activamente en la discusión legislativa.
- Población usuaria de los sistemas de movilidad, como beneficiaria indirecta de marcos normativos más coherentes.



Qué cambió / qué se movió

- Mayor diálogo interinstitucional y territorial.
- Integración de perspectivas sociales en la discusión normativa.



Qué quedó instalado

- Metodologías participativas para procesos legislativos multiescala.
- Capacidades de articulación entre actores nacionales y locales.

Aprendizajes y límites

- Los procesos nacionales requieren tiempos y ritmos diferenciados para sostener la participación.

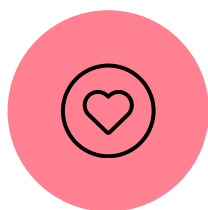


LEGISLACIÓN PARTICIPATIVA - LEY GENERAL DE MOVILIDAD Y SEGURIDAD VIAL (2021)



Este proceso de legislación participativa es resultado de la participación y organización conjunta de distintos actores políticos y sociales, y se desarrolló en formato de parlamento abierto para la discusión y diseño de la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial, integrando la participación de organizaciones sociales, personas expertas y actores institucionales.

BORDE acompañó el diseño metodológico y la facilitación del proceso, en conjunto con diversas organizaciones de la sociedad civil, cuidando que la participación no fuera meramente consultiva, sino que incidiera en la discusión legislativa.



Público beneficiario

- Organizaciones de la sociedad civil, que participaron de forma estructurada en el proceso legislativo.
- Congreso de la Unión, al contar con insumos participativos para la deliberación.
- Población en general, especialmente personas usuarias de sistemas de movilidad y vialidad.

Qué cambió / qué se movió

- Se creó la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial
- Fortalecimiento de prácticas de parlamento abierto.

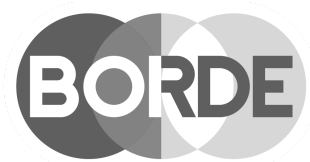


Qué quedó instalado

- Referentes metodológicos para legislación participativa.
- Experiencias de incidencia social en procesos normativos nacionales.

Aprendizajes y límites

- La participación incide, pero no elimina los límites propios de la negociación política.



ENCUENTROS POR EL FORTALECIMIENTO DEL CONGRESO DE LA UNIÓN (2025)

En el marco del Proyecto Coaliciones de Práctica, Laboratorio para la Democracia, BORDE participó en la construcción de puentes entre sociedad civil y personas tomadoras de decisiones mediante coaliciones amplias y metodologías innovadoras de participación social. Como parte de este esfuerzo, se facilitaron los Encuentros por el Fortalecimiento del Congreso de la Unión, junto con la Cámara de Diputados y el Observatorio Legislativo de la UNAM.

El objetivo fue proponer cambios en el funcionamiento legislativo que fortalecieran la participación ciudadana –particularmente de grupos históricamente excluidos– y la calidad de la función legislativa y representativa.

Público beneficiario

- Organizaciones de la sociedad civil, al fortalecer sus capacidades de incidencia colectiva.
- Instituciones legislativas, al explorar mejoras en sus prácticas de participación.

Qué cambió / qué se movió

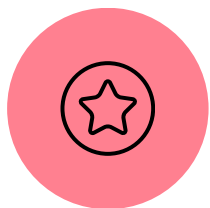
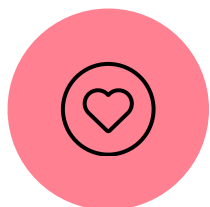
- Mayor diálogo entre sociedad civil y Congreso.
- Identificación de áreas de mejora en la función legislativa.

Qué quedó instalado

- Metodologías de diálogo y participación.
- Relaciones de colaboración intersectorial.

Aprendizajes y límites

- La apertura institucional es un proceso gradual y sujeto a coyunturas políticas.



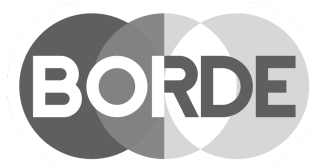
4. Evaluación, tecnología cívica y rendición de cuentas

La rendición de cuentas y la evaluación pública son condiciones necesarias para la democracia, pero con frecuencia se ven limitadas por barreras técnicas, lenguaje especializado o falta de acceso a información relevante. La tecnología cívica puede contribuir a reducir estas barreras, siempre que esté acompañada de procesos de análisis, apropiación social y uso crítico de la información.

Desde esta perspectiva, BORDE ha desarrollado y acompañado herramientas y procesos que buscan poner la información pública al servicio de la incidencia, la evaluación legislativa y el fortalecimiento del debate público.

LECCIONES CLAVE

Los procesos reunidos en este capítulo muestran que la evaluación y la rendición de cuentas no dependen únicamente de la disponibilidad de información, sino de la capacidad de traducirla, contextualizarla y ponerla en diálogo con procesos de incidencia. La tecnología cívica puede facilitar este camino, siempre que se integre a estrategias más amplias de participación y acción colectiva.



BORDE SCORE (2013)

Borde Score fue una plataforma de observación legislativa diseñada para evaluar y dar seguimiento al trabajo del Congreso de la Unión, facilitando el acceso ciudadano a información legislativa y promoviendo la rendición de cuentas como base del parlamento abierto.



BORDE participó en el diseño y desarrollo de la plataforma como un esfuerzo pionero de tecnología cívica, orientado a traducir información legislativa compleja en formatos comprensibles para públicos no especializados.

Público beneficiario

- Sociedad civil organizada, al contar con información sistematizada para la incidencia legislativa.
- Público general, al facilitar el acceso a información sobre el trabajo del Congreso.
- Medios y academia, como insumo para análisis y seguimiento legislativo.

Qué cambió / qué se movió

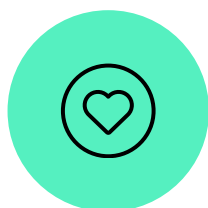
- Mayor visibilidad del trabajo y la relevancia del desempeño legislativo.
- Reducción de barreras de acceso a información parlamentaria.

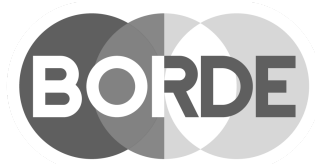
Qué quedó instalado

- Referentes tempranos de evaluación legislativa ciudadana.
- Capacidades para el uso de datos legislativos con fines de incidencia.

Aprendizajes y límites

- El acceso a información no garantiza por sí solo participación o rendición de cuentas efectiva.





CEREBRO JURÍDICO Y LA MISIÓN (2016)

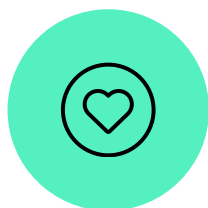


Cerebro Jurídico y La Misión fueron proyectos de tecnología cívica orientados a explicar de manera accesible el funcionamiento del sistema penal y los derechos asociados a éste, con especial énfasis en públicos jóvenes.

BORDE acompañó el diseño de estas herramientas como ejercicios de divulgación cívica, buscando acercar contenidos jurídicos complejos a audiencias no especializadas mediante formatos interactivos.

Público beneficiario

- Públicos jóvenes, al contar con información clara sobre el sistema penal y sus derechos.
- Público general, al facilitar la comprensión de procesos jurídicos.
- Organizaciones educativas y sociales, como herramientas de divulgación.



Qué cambió / qué se movió

- Mayor comprensión pública sobre el sistema penal.
- Interés de públicos jóvenes en temas de justicia.

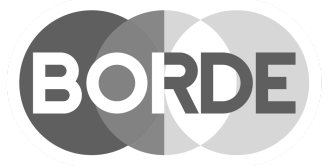


Qué quedó instalado

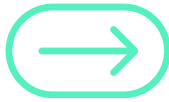
- Herramientas de divulgación jurídica accesibles.
- Experiencias metodológicas para traducción de lenguaje jurídico.

Aprendizajes y límites

- La divulgación es necesaria, pero requiere vincularse con procesos de incidencia para generar cambio sostenido.

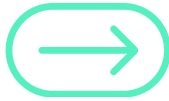


TITIBOT - RENDICIÓN DE CUENTAS LEGISLATIVAS (2022-2023)



Titibot es un chatbot diseñado para facilitar el acceso ciudadano a información sobre votaciones y reformas legislativas clave del Congreso de la Unión, integrando datos oficiales publicados entre 2018 y 2024 y análisis elaborados por organizaciones de la sociedad civil especializadas en los temas abordados sobre el impacto de estas reformas en la vida cotidiana.

BORDE acompañó el desarrollo de Titibot como una herramienta interactiva orientada a promover la transparencia en la toma de decisiones públicas y a apoyar el derecho de acceso a la información legislativa.



Público beneficiario

- Organizaciones de la sociedad civil, al contar con una herramienta para el análisis legislativo.
- Público general, al facilitar el acceso a información sobre reformas y votaciones.
- Activistas y personas interesadas en incidencia pública, como insumo para el debate informado.



Qué cambió / qué se movió

- Mayor accesibilidad a información legislativa relevante.
- Uso de herramientas digitales para apoyar procesos de incidencia.

Qué quedó instalado

- Una herramienta tecnológica de rendición de cuentas legislativas.

Aprendizajes y límites

- La tecnología amplía el acceso, pero su impacto depende de la apropiación social y del contexto político, en este sentido persiste el reto de traducir información compleja.

5. Trabajo en red y fortalecimiento de capacidades colectivas

No todos los procesos de cambio público se expresan en reformas legales o transformaciones institucionales inmediatas. En muchos casos, el impacto se construye mediante el fortalecimiento de capacidades colectivas, la articulación entre actores y la generación de condiciones para la acción conjunta en el mediano y largo plazo.

Desde esta perspectiva, BORDE ha acompañado procesos orientados a fortalecer el trabajo en red y las capacidades de organizaciones y colectivas, entendiendo que la colaboración es una condición clave para la sostenibilidad del cambio público.

LECCIONES CLAVE

Los procesos reunidos en este capítulo muestran que el fortalecimiento de capacidades colectivas y el trabajo en red son formas de impacto que no siempre se traducen de inmediato en cambios normativos, pero que resultan fundamentales para sostener procesos de incidencia y transformación en el tiempo. Reconocer este tipo de impacto permite ampliar la comprensión del cambio público más allá de la ley.



TIEMPO DE CUIDADOS, CAPÍTULO PUEBLA (2023)

Tiempo de Cuidados, Capítulo Puebla, fue un proyecto colaborativo impulsado por Oxfam México, Fondo Semillas, La Máquina de Teatro y BORDE, orientado a fortalecer las capacidades de organizaciones de la sociedad civil y colectivas locales para incidir en la agenda de cuidados a nivel estatal.



El proceso se centró en el diseño e implementación de talleres y espacios formativos basados en metodologías participativas de co-creación, partiendo del marco conceptual de Estado Abierto y con énfasis en Parlamento Abierto. BORDE acompañó el diseño metodológico y la facilitación de estos procesos.

Público beneficiario

- Organizaciones y colectivas de la sociedad civil en Puebla, que fortalecieron sus capacidades de incidencia política.
- Personas y comunidades vinculadas a la agenda de cuidados, como beneficiarias indirectas de una incidencia más sólida.
- Instituciones estatales, al contar con interlocutoras sociales con mayor capacidad de propuesta.



Qué cambió / qué se movió

- Fortalecimiento de capacidades de incidencia colectiva.
- Mayor articulación entre organizaciones locales en torno a la agenda de cuidados.

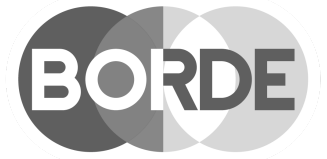


Qué quedó instalado

- Herramientas metodológicas para la incidencia participativa.
- Redes de colaboración entre organizaciones y colectivas.

Aprendizajes y límites

- La incidencia territorial requiere procesos formativos sostenidos para traducirse en cambios institucionales.



FORTALECIMIENTO DEL TRABAJO EN RED DE OSC EN ANGOLA Y PANAMÁ (2023, 2025)



Este proceso consistió en la participación de BORDE en un espacio formativo orientado a fortalecer la colaboración y el trabajo en red de organizaciones de la sociedad civil en Angola y Panamá. El objetivo fue generar un espacio de encuentro y diálogo para construir historias y visiones colectivas que facilitaran el trabajo conjunto hacia objetivos comunes.

BORDE acompañó el diseño y facilitación de talleres que promovieron el intercambio de experiencias, contactos y recursos, así como una reflexión colectiva sobre el trabajo en red como herramienta para aumentar el impacto y optimizar recursos.



Público beneficiario

- Organizaciones de la sociedad civil en Panamá y Angola, que fortalecieron sus capacidades de colaboración y articulación.
- Comunidades atendidas por estas organizaciones, como beneficiarias indirectas del fortalecimiento organizativo.

Qué cambió / qué se movió

- Mayor intercambio y colaboración entre organizaciones.
- Revalorización del trabajo en red como estrategia de impacto.

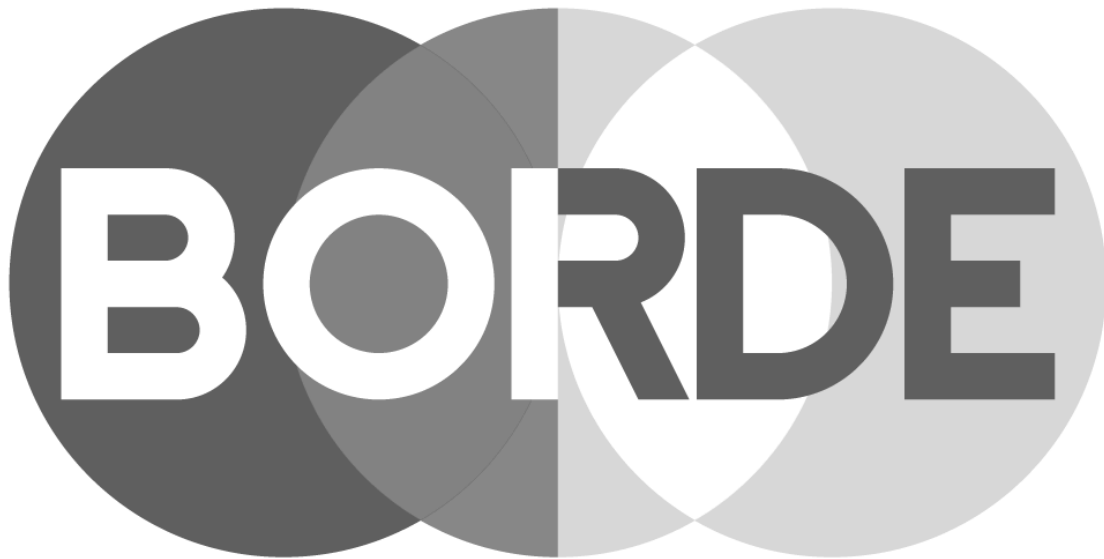
Qué quedó instalado

- Marcos compartidos para la colaboración interorganizacional.
- Relaciones entre actores sociales más fortalecidas.



Aprendizajes y límites

- El trabajo en red requiere tiempo y cuidado para sostenerse más allá de espacios puntuales.



¡GRACIAS POR LEER!

¿Quieres empezar un proyecto con nosotros?

Síguenos en redes
@bordepolitico

borde.mx
bordepolitico@gmail.com